

## **IV МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ «ЭНДАУМЕНТЫ. ПРОСТРАНСТВО СОУЧАСТИЯ»**

**День I**

26 марта 2020, Москва

### **ЭКОСИСТЕМА ЦЕЛЕВЫХ КАПИТАЛОВ**

---

**Форум откроется серией мероприятий, организованных независимыми участниками сообщества.**

---

**Знакомство с эндаумент-фондом Государственной Третьяковской галереи. Посещение выставки «Русские сказки: от Васнецова до сих пор»**

**Участники:**

- Евгения Берлова, специалист по фандрайзингу, отдел развития Государственной Третьяковской галереи
- Ольга Драничкина, исполнительный директор, Фонд поддержки Государственной Третьяковской галереи
- Татьяна Рязанская, юрист, Фонд поддержки Государственной Третьяковской галереи

**Адрес:** Крымский Вал, 10, западное крыло Новой Третьяковки

**Время:** 10:00

**Организатор:** Государственная Третьяковская галерея

**Регистрация закрыта!**

---

**Экскурсия в центр «Благосфера» и мастер-класс от медиацентра Благосферы «Подкасты: медиатренд 2019 года. Как приручить трендовый инструмент для целей фонда?»**

«Благосфера» – одна из самых известных инфраструктурных площадок в Москве, занимающихся вовлечением горожан в благотворительность и социальную активность и являющаяся центром компетенций НКО в сфере коммуникацией. Специалисты медиацентра Благосферы проведут мастер-класс, на котором вы сможете познакомиться с подкастом как явлением и инструментом коммуникации, узнать, кто и как слушает подкасты, что нужно, чтобы начать выпускать подкасты, составить для себя плейлист полезных подкастов для фондов.

**Адрес:** Боткинский 1-й проезд, дом 7, строение 1, Центр Благосфера

**Время:** 11:00 – 13:00

**Организатор:** Центр «Благосфера»

**Регистрация закрыта!**

---

### **Фокус-группа по обсуждению авторского комментария к закону об эндаументах**

В практике применения закона № 275-ФЗ «О порядке формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций» часто возникают случаи полного несовпадения теоретической основы и практической реализации. При этом случаи нарушения закона редко оспариваются, что приводит к многократному нарушению норм. Цель фокус-группы: обсудить с практиками, работающими со специализированными фондами целевого капитала или с НКО– собственниками целевых капиталов, проект авторского комментария Ассоциации, который будет доработан и опубликован по итогам работы фокус-группы.

**Адрес:** Тверская, 16, стр. 1, офис Благотворительного фонда Владимира Потанина

**Время:** 10:00 – 12:00

**Организатор:** Ассоциация «Юристы за гражданское общество»

**Регистрация:** [stipendia.timepad.ru/event/1264876/](http://stipendia.timepad.ru/event/1264876/)

---

### **Дискуссия «Единая база данных российских эндаументов: фактор консолидации отрасли или дело далекого будущего?»**

Фонд целевого капитала «Истоки» выступает одним из инициаторов создания единой базы данных российских эндаументов – универсального ресурса, на котором может быть собрана исчерпывающая информация о фондах целевых капиталов, отрасли в целом, а также актуальная аналитика, лучшие практики, законодательные новации, новости. Настало ли время создавать такой ресурс? Какие проблемы отрасли он мог бы решить? Можно ли консолидировать уже существующие проекты? Преимущества и риски? Возможные партнеры?

**Модератор:** Ксения Пунина, начальник управления общественных связей Пермского государственного национального исследовательского университета, руководитель Центра знаний «Дом эндаумента»

### **Участники:**

- Роза Воронина, начальник управления по работе с некоммерческими организациями, акционерное общество «Газпромбанк – Управление активами»
- Нурлан Киясов, директор, эндаумент-фонд НИТУ МИСиС
- Андрей Кудряшов, исполнительный директор, Фонд целевого капитала «Истоки»
- Светлана Ландэн, управляющий партнер, юридическая компания CIS LONDON
- Кирилл Ольгинский, директор по коммуникациям, Фонд целевого капитала «Истоки»
- Виктор Четвериков, президент, Национальное рейтинговое агентство (НРА)
- Олег Шарипков, исполнительный директор, Пензенский фонд местного сообщества «Гражданский Союз»
- Елена Щетинина, заместитель начальника департамента по контролю целевого использования средств и отчетности, Фонд целевого капитала «Истоки»

**Адрес:** Ленинский проспект, 4, Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС», Мультимедийная аудитория Б-2

**Время:** 12:00 – 13:30

**Организатор:** Фонд целевого капитала «Истоки» при участии НИТУ «МИСиС»

**Регистрация:** [stipendia.timepad.ru/event/1264900/](http://stipendia.timepad.ru/event/1264900/)

---

**Дискуссия «Российские эндаументы. Развитие национальной отрасли в мировом контексте»**

В ноябре 2019 года в России создана Национальная ассоциация эндаументов (НАЭ), учредителями которой выступили 11 фондов целевого капитала: университетские эндаументы МГИМО, Европейского университета в СПб, ДВФУ, РАНХиГС при Президенте РФ, ЮФУ, МВШСЭН (Шанинка), МГПУ, ДГТУ, эндаумент благотворительного фонда AdVita, научного фонда Института экономической политики им. Е.Т. Гайдара, фонды «Перспектива» и «Легаси» (Рыбаков-фонд). Во время дискуссии участники обсудят текущее положение отрасли целевых капиталов, препятствия и трудности, с которыми сталкиваются участники рынка, а также законодательные и нормотворческие инициативы, направленные на развитие и поддержку некоммерческого сектора. Сессию откроет программная презентация Национальной ассоциации эндаументов.

**Модератор:** Игорь Осипов, сооснователь НАЭ, президент Фонда ДВФУ, председатель правления Digital Science.

**Участники:**

Павел Кадочников, заместитель Министра финансов РФ

Марина Боровская\*, заместитель Министра науки и высшего образования РФ

Сергей Синельников-Мурылев, проректор по науке РАНХиГС при Президенте РФ

Игорь Осипов, сооснователь НАЭ, президент Фонда ДВФУ, председатель правления Digital Science

Светлана Лаврова, председатель правления и сооснователь НАЭ, исполнительный директор Фонда ЕУСПб

Алексей Анисин, директор и сооснователь НАЭ, директор специализированного фонда целевого капитала МГПУ

Марина Петрова, сооснователь НАЭ, директор Эндаумента МГИМО

Гай Маллабон, президент «Global Philanthropic», ex-Board Member AFP (Association of Fundraising Professionals) и CFRE (международная система аккредитации – Certified Fund Raising Executive)

Андрей Полозов-Яблонский, советник Генерального директора ПАО «Аэрофлот», член Попечительского совета Фонда ДВФУ

Елена Чернышкова, член Объединенного совета Фонда президентских грантов РФ, основатель и руководитель частных эндаумент фондов

Алексей Ситников, председатель Попечительского совета Фонда «Сколтех», Вице-президент по развитию сообщества и коммуникациям Сколтеха

Александр Ерофеев\*, вице-президент Банка ВТБ

\* – *ожидается подтверждение*

**Адрес:** Газетный пер., д. 3-5, стр. 1, фундаментальная библиотека Московской высшей школы социальных и экономических наук (Шанинка)

**Время:** 13:00 – 14:30

**Организатор:** Национальная ассоциация эндаументов России (НАЭ)

**Регистрация:** <https://stipendia.timepad.ru/event/1264893/>

---

### **Презентация «CRM как инструмент для фандрайзинга»**

Во время презентации будут рассмотрены примеры фандрайзинговых коммуникаций с использованием IT продукта, систематизирующего работу с жертвователями, волонтерами и благополучателями.

#### **Участники:**

- Светлана Горбачева, директор по развитию, инфраструктурная платформа для развития НКО PHILIN
- Анастасия Ложкина, директор по развитию и привлечению средств, Благотворительный фонд «Арифметика добра»
- Лада Симачева, менеджер по работе с выпускниками, департамент по взаимодействию со студентами и выпускниками, Российская экономическая школа

**Адрес:** Тверская, 16, стр. 1, офис Благотворительного фонда Владимира Потанина

**Время:** 14:00 – 15:30

**Организатор:** Инфраструктурная платформа для развития НКО PHILIN

**Регистрация закрыта!**

---

## День II

27 марта 2020

Москва, «Цифровой Октябрь»,  
Берсеневская набережная, 6, стр. 3

Регистрация: [stipendia.timepad.ru/event/1262808/](https://stipendia.timepad.ru/event/1262808/)

## ОТКРЫТИЕ

---

**Время:** 10:00 – 11:30

**Конференц-зал**

- Оксана Орачева, генеральный директор, Благотворительный фонд Владимира Потанина
- Андрей Шаронов, президент, Московская школа управления СКОЛКОВО

**11:30 – 11:50 Кофе-брейк**

---

## ДИСКУССИОННЫЕ ПЛОЩАДКИ

---

### 1. Фонды и доноры: культура взаимодействия

---

**Время:** 11:50 – 13:00

**Конференц-зал**

Целевой капитал некоммерческих организаций призван решить, как минимум, две задачи: повышение финансовой стабильности в результате увеличения доли гарантированного дохода в общем доходе НКО и возможность долгосрочного планирования ее деятельности. Но как сделать так, чтобы эндаумент стал эффективным источником финансирования в современных условиях?

- *Как сформировать пакет привилегий для частного донора?*
- *Секреты работы с корпоративными донорами?*
- *Как действовать в условиях отсутствия налогового вычета для юридических лиц?*
- *Есть ли специфика фандрайзинга в России?*

**Модератор:** Людмила Пантелеева, руководитель направления, Публичное акционерное общество Сбербанк

**Участники:**

- Светлана Добросолец, директор, фонд целевого капитала Государственного музея-заповедника «Петергоф»; директор, Фонд «Друзья Государственного музея-заповедника «Петергоф»»

- Александр Свистунов, директор, эндаумент-фонд Музея современного искусства «Гараж»
- Евгений Стодушный, генеральный директор, Красноярская краевая филармония
- Ольга Уилтон, менеджер программ, Благотворительный фонд SAFUK, *(по видеосвязи)*
- Люминита Холбан, руководитель департамента по работе с донорами, Фонд «Английское наследие», *(по видеосвязи)*

**Организатор:** Музей современного искусства «Гараж»

## 2. Социальное партнерство как условие развития эндаумента в социальной сфере

---

**Время:** 11:50 – 13:00

**Зал Эндаументы #2**

На примере кейса эндаументов благотворительного фонда «Большая перемена» и благотворительного детского фонда «Виктория» будут рассмотрены вопросы:

- *Что отличает целевые капиталы в социальной сфере от других?*
- *Как работает модель «внутри» (НКО как собственник и получатель дохода от ЦК)?*
- *Есть ли минусы управления недвижимостью в эндаументе?*
- *Как строить работу с партнерами?*

**Модератор:** Андрей Шаронов, президент, Московская школа управления СКОЛКОВО

### **Участники:**

- Светлана Борисова, партнер, руководитель направления DeloittePrivate, компания «Делойт»
- Владимир Зеленев, руководитель дирекции по работе с институциональными и корпоративными клиентами, управляющая компания «Альфа-Капитал»
- Лидия Лимберг, финансовый директор, Благотворительный детский фонд «Виктория»
- Ирина Рязанова, учредитель, исполнительный директор, Благотворительный фонд «Большая перемена»
- Инна Шайдерова, финансовый директор, инфраструктурная платформа для развития НКО PHILIN

**Организатор:** Благотворительный фонд «Большая Перемена»

## 3. От абитуриента до донора. История формирования лояльности

---

**Время:** 11:50 – 13:00

**Зал Эндаументы #3**

В фокусе – кейс Фонда целевого капитала Московского физико-технического института (МФТИ) и проект CulturALL Reboot, направленный на гуманитарное просвещение и вовлечение в культурную активность студентов Физтеха. На сессии будут рассмотрены вопросы:

- *Как сформировать системный подход в работе со студентами?*
- *Что помогает завоевать лояльность студентов?*

- *Как вовлечь студентов и выпускников в работу фонда целевого капитала?*

**Модератор:** Андрей Константинов, независимый эксперт

**Участники:**

- Юлия Ледуховская, главный специалист, Фонд целевого капитала МФТИ
- Юлия Наконечная, и.о. директора, Фонд целевого капитала Новосибирского государственного университета
- Виктория Ольховская, руководитель проекта CulturALLReboot, Фонд целевого капитала МФТИ
- Ирина Сибирякова, директор департамента по взаимодействию со студентами и выпускниками, Российская экономическая школа

**Организатор:** Московский физико-технический институт

## **4. Социальные финансы: построение карты совместных действий. Деловая игра**

---

**Время:** 11:50 – 13:00

**Зал Эндаументы #1**

В рамках сессии основные участники экосистемы социальных финансов (частные инвесторы, НКО, инициативы, фонды, гос. структуры) в игровой форме выявят новые тренды и угрозы для расширения практики социальных финансов, опишут свой вклад и готовность к совместным действиям.

**Модератор:** Мария Оборина, старший эксперт, Фонд «Центр гражданского анализа и независимых исследований ГРАНИ»

**Участники:**

- Ольга Казакова, доцент, Алтайский государственный университет
- Денис Кудрявцев, директор программ, Межрегиональная общественная организация поддержки семьи, материнства и детства «Врачи детям»
- Аннабель Ричардс, менеджер по развитию бизнеса, бизнес-школа им. Саида Оксфордского университета, *(по видеосвязи)*
- Снежана Французова, маркетолог, Фонд местного сообщества «Гражданский союз»

**Организатор:** Фонд «Центр гражданского анализа и независимых исследований ГРАНИ»

**13:00 – 14:00 Обед**

---

## **5. Как создать и развивать эндаументы университетов. И не только**

---

**Конференц-зал**

**Время:** 14:05 – 15:20

На сессии будут рассмотрены примеры создания и работы эндаументов в разных университетах России и за рубежом:

- *Какая команда специалистов нужна для того, чтобы привлекать деньги в эндаумент вуза?*
- *О чем надо думать перед общением с потенциальными донорами?*
- *Как работать с донорами?*
- *Применимы ли лучшие практики зарубежья к российским реалиям?*

**Модератор:** Максим Бувев, проректор по стратегическому развитию, Российская экономическая школа

**Участники:**

- Зарема Касабиева, проректор по учебной работе и взаимодействию со студентами и выпускниками, Российская экономическая школа
- Воутерте Клозе, директор по развитию, Колледж Святого Антония Оксфордского университета, *(по видеосвязи)*
- Светлана Курносова, доцент, Челябинский государственный университет
- Светлана Лаврова, исполнительный директор, Фонд Европейского университета в Санкт-Петербурге
- Сюзанна Хильзер-Уайлс, президент, GrenzwbachGlier&Associats, *(по видеосвязи)*

**Организатор:** Российская экономическая школа

## **6. Устойчивые экономические модели новой культуры**

---

### **Зал Эндаументы #1**

**Время:** 14:05 – 15:20

Развитие культуры и искусства невозможно без создания горизонтальных связей, поиска новых условий для междисциплинарных партнерств, а также обсуждения актуальных форм взаимодействия с аудиториями. На примере ярких кейсов культурных институций Великобритании будут рассмотрены вопросы:

- *Каким культурным учреждениям необходим целевой капитал и для каких целей?*
- *Что делает возможным успешное партнерство филантропического сектора и музеев?*
- *Как стимулировать социальную активность филантропов?*

**Модератор:** Кирилл Белов, управляющий партнер, фонд Impulse VC

**Участники:**

- Андрей Борисов, генеральный директор, Пермский академический театр оперы и балета им. П.И. Чайковского
- Татьяна Мрдуляш, заместитель генерального директора по развитию, Государственная Третьяковская галерея
- Келли О'Рейли, директор по развитию бизнеса, Дом-музей Дж. Мильтона, *(по видеосвязи)*
- Энн Янг, директор по стратегии и инновациям, Фонд Британской национальной лотереи, *(по видеосвязи)*



**Организатор:** Благотворительный фонд Владимира Потанина

## **7. Эндаумент в проектах развития образовательных институций**

---

### **Зал Эндаументы #2**

**Время:** 14:05 – 15:20

Демографические, экономические и цифровые изменения ставят российские школы в ситуацию выбора следующего шага своего развития. Лидеры системы среднего профессионального образования этот шаг совершили и демонстрируют впечатляющий рост. При этом только 0,04% школ создали эндаументы, а среди колледжей таких не имеется.

- *Какое место может занять эндаумент в проектах развития образовательных институций?*

**Модератор:** Даниил Добрынченко, независимый эксперт

### **Участники:**

- Елена Зеленцова, вице-президент, директор по развитию городской среды, Фонд «Сколково»; председатель Совета фонда целевого капитала, Международная гимназия Сколково,
- Юлия Ульянова, директор, Фонд Legacy
- Максим Усынин, первый проректор, Международный институт дизайна и сервиса, эксперт WorldSkills
- Андрей Филиппович, декан факультета информационных технологий, Московский политехнический университет

**Организатор:** Московская школа управления СКОЛКОВО

## **8. «ЭндаументКвиз». Интеллектуально-правовая игра**

---

### **Зал Эндаументы #3**

**Время:** 14:05 – 15:20

Командная игра, которая позволит участникам прокачать знания о фондах целевого капитала. Особенность игры заключается в том, что все вопросы подготовлены на основе реальных консультаций, оказанных юристами Ассоциации «Юристы за гражданское общество» желающим создать фонды целевого капитала или уже имеющим эндаумент-фонды.

**Модератор:** Ирина Кузнецова, юрист, Ассоциация «Юристы за гражданское общество»

### **Участники:**

- Александра Сазонова, юрист, Ассоциация «Юристы за гражданское общество»
- Ольга Шумбурова, исполнительный директор, Ассоциация «Юристы за гражданское общество»

**Организатор:** Ассоциация «Юристы за гражданское общество»

## 9. Использование цифровых следов для развития эндаументов

---

### Конференц-зал

**Время:** 15:30 – 16:45

Университетские эндаументы, которые строят свою коммуникацию с выпускниками и жертвователями фонда очно и индивидуально, вынуждены искать все новые способы работы со своими потенциальными жертвователями. Могут ли большие данные социальных сетей предоставить дополнительные возможности для выстраивания эффективных каналов коммуникации.

- *Как грамотно использовать большие данные для эффективного выстраивания работы организации?*
- *Могут ли bigdata ошибаться?*
- *Что важно знать при анализе больших данных?*

**Модератор:** Михаил Мягков, Томский государственный университет, научный руководитель лаборатории наук о больших данных и проблемах общества

### Участники:

- Марина Боровская, заместитель министра науки и высшего образования Российской Федерации
- Эдуард Галажинский, ректор, Томский государственный университет
- Анатолий Николаев, ректор, Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова
- Алексей Ситников, вице-президент по развитию сообщества и коммуникациям, Сколковский институт науки и технологий

**Организатор:** Томский государственный университет

## 10. Будущее за импакт-инвестированием?

---

### Зал Эндаументы #1

**Время:** 15:30 – 16:45

Импакт-инвестиции – тренд развития социального сектора, набирающий всю большую популярность в разных странах мира. В рамках сессии-дискуссии планируется обсудить вопросы:

- *Станет ли эта модель инвестирования трендом в России?*
- *Кому это выгодно?*
- *Какая инфраструктура нужна для успешного развития «инвестиций влияния»?*

**Модератор:** Евгения Телицына, исполнительный директор, Фонд поддержки социальных инициатив в сфере детства «Навстречу переменам»

### Участники:

- Татьяна Бурмистрова, председатель Управляющего совета, Фонд поддержки социальных инициатив в сфере детства «Навстречу переменам»
- Юлия Жигулина, исполнительный директор, Фонд «Наше будущее»
- Эва Кончал, управляющий по Центральной и Восточной Европе, Европейская ассоциация венчурной филантропии, *(по видеосвязи)*
- Валентин Краснов, референт Департамента правового регулирования бюджетных отношений, Министерство финансов РФ
- Артем Шадрин, старший директор по инновационной политике, НИУ «Высшая школа экономики»
- Любовь Шерышева, независимый финансовый эксперт, импакт-инвестор

**Организатор:** Фонд поддержки социальных инициатив в сфере детства «Навстречу переменам»

## 11. Инвестиции для социально-преобразующих стратегий

---

### Зал Эндаументы #3

**Время:** 15:30 – 16:45

В рамках сессии ведущие управляющие компании поделятся прогнозами доходности инвестиционных портфелей на 2020 год, а также предложат подходы к формированию инвестиционных стратегий и представят кейсы эндаументов, сообразные долгосрочным целям некоммерческих организаций.

**Модератор:** Илья Соларев, управляющий директор, руководитель управления по работе с частным капиталом в России, банк UBS

### Участники:

- Роза Воронина, начальник управления по работе с некоммерческими организациями, Акционерное общество «Газпромбанк – Управление активами»
- Екатерина Ганцева, руководитель дирекции альтернативных инвестиций, Общество с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «Альфа-Капитал»
- Леонид Замский, начальник управления по работе с корпоративными клиентами, Акционерное общество «ВТБ Капитал Управление активами»

**Организатор:** «ВТБ Капитал Управление активами», Управляющая компания «Альфа-Капитал»

## 12. Дальние стратегии в VUCA-мире, или как говорить о сложном. Сессия-практикум

---

### Зал Эндаументы #2

**Время:** 15:30 – 16:45

В рамках сессии будут инвентаризированы возражения, которые чаще всего встречаются в практике целевых капиталов, и способы работы с ними.

- *Что мы знаем о восприятии дальних стратегий в нестабильном, неопределенном, сложном и неоднозначном мире?*

**Модератор:** Дарья Буянова, директор, Межрегиональный фонд целевого капитала «Социальные инновации»; директор по фандрайзингу, Благотворительный фонд «Добрый город Петербург»

**Организаторы:** Межрегиональный фонд целевого капитала «Социальные инновации», Благотворительный фонд «Добрый город Петербург»

**16:45 – 17:10 Кофе-брейк**

---

**17:10 – 18:20 Ток-шоу**

---

**18:20 – 20:30 Коктейль**

---