



Эндаументы: Капитал для развития

Рекламно-информационное издание

партнер выпуска: Благотворительный фонд Владимира Потанина



Максим Стулов / «Ведомости»

Чиновники заинтересовались целевыми капиталами

Про эндаументы заговорили сенаторы, члены правительства и даже президент

Евгения Корытина

«С ама по себе идея создать эндаумент – абсолютно правильная, плодотворная идея. Но мы только сейчас подошли к

возможности создания таких инструментов, потому что при высокой степени инфляции [капитал] очень сложно сохранить и использовать, тем более

на проценты жить. Сейчас у нас инфляция 3,25% – эта ситуация дает возможность создавать инструменты подобного рода», – сказал президент Владимир Путин на встрече с парламентариями в конце декабря 2019 г. (цитата по kremlin.ru).

Вопрос о целевых капиталах на той встрече поднял заместитель председателя Совета Федерации Николай Журавлев. Он предложил финансировать эндаументы университетов из государственного бюджета. «Чтобы на каждый рубль частных

Эндаумент (целевой капитал) – пожертвование (деньги, имущество, финансовые активы) в некоммерческую организацию с условием, что оно будет инвестировано, а доход потрачен на заранее оговоренные цели. Доходы эндаумента не облагаются налогом на прибыль.

пожертвований государство вкладывало рубль деньгами или другим имуществом. Бюджет все равно тратит на содержание университетов, но такой подход дал бы стимул и развитию фондового рынка тоже», – сказал сенатор.

До этого декабрьского диалога президент Владимир Путин в последний раз высказывался об эндаументах в 2014 г. на встрече со студентами и сотрудниками Северо-Восточного федерального университета.

Целевые капиталы вызвали большой интерес у Дмитрия Медведева – он курировал принятие соответствующего закона в 2006 г., когда еще был вице-премьером. Став президентом (занимал этот пост в 2008–2012 гг.),

04 →

Тонкая настройка финансового инструмента

Как изменится закон о целевых капиталах

Евгения Корытина

П оправки в федеральный закон о целевых капиталах могут быть приняты уже в весеннюю парламентскую сессию. Они должны упростить формирование эндаументов для благотворительных организаций, расширить возможности и сроки для привлечения средств, а управляющие компании смогут рассчитывать на большее вознаграждение за свою работу.

О том, что поправки могут быть приняты уже в текущую парламентскую сессию, на заседании Совета по развитию социальных инноваций при Совете Федерации в феврале рассказывали замминистра экономического развития Татьяна Илюшникова и вице-спикер Совета Федерации Галина Карелова. Законопроект, по словам Илюшниковой, позволяет «более тонко настроить эндаументы как инструмент» с учетом региональных особенностей и специфики деятельности некоммерческих организаций.

Пакет поправок № 275-ФЗ «О порядке формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций» был подготовлен еще в 2017 г., но тогда их принятие затормозилось на уровне согласования с государственно-правовым и экспертным управлениями президента РФ. «Мы считаем, что благотворительные организации обязательно должны иметь возможность работы с таким инструментом,

как целевой капитал <...> Совместно с Минэком мы доработали законопроект с учетом имеющихся замечаний, представили наши позиции в Совете по кодификации, и в итоге нам удалось найти взаимопонимание», – рассказал изданию «Ведомости&» один из участников рабочей группы по подготовке законопроекта. Поправки прошли межведомственные согласования и готовятся к внесению в Госдуму.

Формирование эндаумента

Одна из главных поправок снимает правовую коллизию: теперь понятно, что благотворительные фонды могут создавать эндаумент не только в форме отдельного юридического лица, но и внутри своей организации. Сейчас прямого запрета нет, но трактовать действующую норму можно неоднозначно. «Многие благотворительные фонды хотели бы создать эндаумент, но предпочитали лишний раз не рисковать из-за этой неоднозначности», – объясняет Оксана Орачева, директор Благотворительного фонда Владимира Потанина.

Кроме того, пожертвования на формирование или пополнение целевого капитала можно будет относить к благотворительным. «Это важно для муниципалитетов и регионов. Они получают полномочия для поддержки целевых капиталов как благотворительной деятельности у себя на местах», – объяснила

Илюшниковой.

Некоммерческим организациям после вступления в силу поправок должно быть легче сформировать целевой капитал. Во-первых, увеличивается срок, за который нужно собрать необходимые 3 млн руб. Сейчас на это есть год, а будет полтора: шесть месяцев прибавят тем, кто за год найдет минимум 1,5 млн руб.

Во-вторых, публичный сбор пожертвований в целевой капитал можно будет открывать и на этапе его формирования, и на этапе пополнения. Пока что на старте нужно заключать с каждым донором индивидуальный договор пожертвования. «Массовая благотворительность активно развивается, мы тоже делаем шаг в эту сторону и снимаем ограничения на публичный сбор на стадии формирования целевого капитала», – объясняет Илюшниковой. Когда писался этот закон (в 2006 г.), еще не был так развит массовый фандрайзинг. Первая платформа для сбора онлайн пожертвований появилась в России только в 2008 г., по данным САФ, в 2017 г. через различные онлайн-платформы пожертвования совершили более 400 000 человек.

Кроме того, благотворительной организации – собственнику целевого капитала разрешат быть участником других хозяйственных обществ. Сейчас если кто-то решит сделать пожертвование акциями, то благотворительная организация обязана их продать. «Эта поправка может показаться технической, но она была предметом жарких дискуссий.

Практика показала, что бояться не- 02 →

Тонкая настройка финансового инструмента

01 → чего: целевые капиталы не являются схемой налоговой оптимизации, поэтому мы решили это ограничение снять», – объяснила Илюшников. Но речь, подчеркивает она, не идет о коммерческой деятельности или об управлении ценными бумагами, а именно о пожертвовании в целевой капитал или инвестировании средств эндаумента в акции.

Зарабатывать и тратить

Раз в два года половину дохода целевого капитала необходимо потратить. Под доходом здесь понимается доход от управления активами, а если необходимо, можно тратить и часть тела капитала – до 10%. То есть, даже если эти два года были неудачными, инвестиции ничего не принесли, нужно отщипнуть кусок от основной части и потратить его. «Мы предлагаем изменить это требование и тратить 25% средств от управления за трехлетний период», – говорит Илюшников. Это необходимо, по ее словам, если запланирован крупный проект: иногда лучше подождать, реинвестировать все в тело капитала, чтобы потом получить больший доход.

Еще одна поправка касается вознаграждения управляющей компании (УК). Сейчас УК могут полу-

чить за свою работу не более 10% годового дохода от управления средствами эндаумента. Теперь предлагается ввести еще постоянную, фиксированную часть (плату за управление, management fee) до 1% от тела капитала. В случае если в договоре будет постоянная часть или постоянная, и за успех, то совокупно вознаграждение УК не сможет превышать 1% стоимости активов на конец отчетного периода.

«Мы как собственник целевого капитала, для того чтобы взять средства на управление из тела, должны сформировать доход, от которого мы можем использовать только 10% на собственные административные расходы, а УК может брать напрямую. Это странная асимметрия. Кроме того, по моему мнению, введение фиксированной части приведет к перерас-

пределению дохода в пользу УК, особенно при доходах менее 10% годовых», – говорит Дмитрий Быкадоров, заместитель председателя правления фонда целевого капитала МФТИ.

«Основная ценность законопроекта в том, что он однозначно открывает сферу целевых капиталов для благотворительных фондов, а значит, у программ поддержки, которые реализуют эти фонды, будет более длительный социальный эффект», – уверена Алла Самолетова, руководитель аппарата ректора Европейского университета в Санкт-Петербурге, участница рабочей группы по подготовке законопроекта. &

Потенциал роста

Начало марта 2020 г. похоже на начало кризиса: цены на нефть падают, курсы валют растут, объявлена пандемия коронавируса. «Ведомости&» спросили УК, управляющие целевыми капиталами, как это отразится на существующих эндаументах и стоит ли сейчас создавать новые.

«Мы планируем использовать текущую ситуацию для формирования позиций, устойчивых к стрессу и имеющих высокий потенциал роста при стабилизации рынков», – заявил Владимир Потапов, главный исполнительный директор «ВТБ капитал инвестиции» (лидирует по объему средств целевых капиталов под управлением). По его словам, «ВТБ капитал управление активами» подошла к этому моменту с хорошо подготовленными защищенными портфелями: высокое кредитное качество облигаций, хорошая ликвидность, дюрация до двух лет, незначительная, а в большинстве портфелей нулевая доля акций. В 2019 г. доходность эндаументов под управлением «ВТБ капитал инвестиции» составила от 10 до 18% годовых в зависимости от степени консервативности инвестиционной стратегии, согласованной с фондом целевого капитала. В начале этого года адекватным ориентиром по доходности на 2020 г. было 7–10% годовых.

«В 2014 г., в момент основания эндаумента МФТИ, представлялось совсем неправильным выходить на финансовый рынок. Падение курса рубля, резкое поднятие учетной ставки ЦБ сформировали жутковатую картину для оптимального времени вхождения на рынок», – говорит Сергей Стукалов, гендиректор компании «Ронин траст», управляющей шестью целевыми капиталами. По итогам сезона 2014/15 г. рублевая доходность смешанных стратегий при управлении эндаументами вплотную приблизилась к 25–30% годовых. «До 2020 г. такой рыночной конъюнктуры больше не было», – уверен он.

Социальный капитал

Как эндаументы в России решают общественно важные проблемы

Полина Сурнина

В крупнейшем эндаументе в социальной сфере – капитале фонда Билла и Мелинды Гейтс – \$46,8 млрд. За 20 лет фонд вложил в самые разные проекты – от развития вакцинации до борьбы с гендерным неравенством, изменениями климата и распространением ВИЧ – почти \$54 млрд.

В России эндаументы чаще всего создаются под конкретное направление (медицина, помощь старшему поколению, развитие местных сообществ или помощь детям-сиротам) – у целевых капиталов, имеющих отношение к социальной сфере, обычно узкая специализация. Но все же деление по сферам условное и часто вместе с проблемами в культуре или образовании эндаументы решают и социальные проблемы, говорит Оксана Орачева, генеральный директор Благотворительного фонда Владимира Потанина.

Капиталы на здоровье

Самый крупный эндаумент в сфере здравоохранения – «Наука – детям». Он был создан в 2014 г. по инициативе руководителей и ученых НМИЦ ДГОИ им. Дмитрия Рогачева. Сейчас в нем чуть больше 800 млн руб. В 2019 г. фонд потратил 37 млн руб. (это 50% дохода от управления эндаументом в 2017–2018 гг.) на расходы по проектам, говорит изданию «Ведомости&» исполнительный директор фонда Наталья Стешина. Государство в 2019 г. выделило на научные проекты Центру им. Рогачева 14 млн руб.

Последний из зарегистрированных на сегодня целевых капиталов в российском здравоохранении – эндаумент, созданный благотворительным фондом AdVita. Фонд помогает детям и взрослым с онкологическими, гематологическими и иммунологическими заболеваниями, которые лечатся в больницах Санкт-Петербурга, системно поддерживает ряд больниц и собирает около 200 млн руб. в год. В эндаументе фонда сейчас стартовые 3 млн руб., в 2019 г. он передан в доверительное управление УК «ТКБ инвестмент партнерс». Он создан с целью финансирования долгосрочных проектов помощи – в первую очередь образовательных и научных программ.

Это редкий случай в мировой практике: обычно при благотворительных фондах, оплачивающих оперативную медицинскую помощь нуждающимся,

«Эндаументы в вузах и музеях тоже часто ставят перед собой именно социальные задачи. Например, доход от управления целевым капиталом направляется на поддержку программ для детей с особенностями развития или выплаты дополнительных стипендий студентам из незащищенных групп», – отмечает Оксана Орачева, генеральный директор Благотворительного фонда Владимира Потанина.

эндаументы не создаются. Традиционная практика – создание эндаументов при учреждениях здравоохранения. Административный директор фонда AdVita Елена Грачева объясняет специфику своей работы: по сути, ее организации нужно фандрайзить в два фонда сразу – в эндаумент и на текущие расходы.

Второй городской бюджет

Еще одна социальная ниша для эндаументов – фонды местных сообществ. Долгое время единственным таким фондом с собственным целевым капиталом был «Гражданский союз» в Пензе. Его исполнительный директор Олег Шарипков объясняет это плачевным состоянием региональной экономики. К тому же, по его словам, местные органы власти видят в фондах местных сообществ конкурентов. Хотя идеальный фонд целевого капитала в небольшом городе – это второй городской бюджет, считает Шарипков: «ФЦК в провинции должен делать так, чтобы жить в этом поселке, городе было интереснее. Мы финансируем низовые инициативы, будь то строительство спортивной площадки или музей истории бытовой техники».

В целевом капитале «Гражданского союза» наконец 2019 г. было 7,5 млн руб. Доход от управления активами эндаумента ежегодно варьируется от 530 000 до 860 000 руб., 10% из которых реинвестируется в тело капитала.

Сейчас фонд «Гражданский союз» стал центром знаний по целевым капиталам для региональных НКО: он консультирует и обучает организации, которые хотят создать свои эндаументы.

В конце прошлого года был зарегистрирован специализированный фонд управления целевыми капиталами приоритетных социальных направлений «Наш Норильск». Его учредители – три частных лица: Игорь Астапов, экс-глава красноярской телекомпании «7 канал», Александр Рюмин, возглавлявший в свое время расположенный в городе филиал «Норильского никеля», и Светлана Рубашкина, экс-руководитель Агентства развития Норильска. «Учредители фонда «Наш Норильск» сделали много действительно хорошего и полезного на территории. Но климат и гео-

графия Норильска таковы, что абсолютное большинство жителей рано или поздно переезжают в более теплые края. Покидая город, учредители фонда решили оставить свой вклад, который долгие годы сможет работать и приносить пользу северянам», – говорит «Ведомости&» директор фонда Константин Горбунов. Доход от целевого капитала планируется распределять на поддержку инициатив норильчан и жителей Таймыра. Потенциальные благополучатели – это Норильский государственный индустриальный институт, Заполярный театр драмы, музеи и другие учреждения Норильска и Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района.

Деньги на социализацию

Первый и единственный в России эндаумент для помощи старшим россиянам был сформирован в 2019 г. в Санкт-Петербурге. Учредитель фонда целевого капитала «Социальные инновации» – благотворительный фонд «Добрый город Петербург». В январе 2020 г. фонд передал в управление УК «ТКБ инвестмент партнерс» 5,2 млн руб., и еще 1 млн руб. должен поступить в ближайшее время. Самым большим взносом в ФЦК были 5 млн руб. от Благотворительного фонда Владимира Потанина. По словам директора «Социальных инноваций» Дарьи Буяновой, стратегия фонда в том, чтобы поддерживать грантами инициативы людей старшего поколения, готовых вовлекать в свои проекты местное сообщество.

Необходимость долгосрочного финансового планирования еще в 2013 г. натолкнула на мысль о создании эндаумента попечителя фонда «Большая Перемена» Андрея Костюка, старшего партнера инвестиционной компании «Таурус аурум». Фонд «Большая Перемена» помогает выпускникам сиротских учреждений пройти социокультурную реабилитацию и адаптироваться к жизни в обществе. Сейчас в эндаументе фонда 5,2 млн руб., в 2019 г. УК «Альфа-капитал» сумела заработать, управляя средствами фонда, 574 000 руб. Три четверти годовых расходов фонда уходит на содержание Образовательного центра для детей-сирот и молодых людей – выпускников интернатов на 70 мест. «Себестоимость обучения одного студента в Образовательном центре – 528 000 руб. 574 000 руб. покрывают одно учебное место, и еще немного остается», – говорит «Ведомости&» исполнительный директор фонда «Большая Перемена» Ирина Рязанова. – Пока что остальную сумму мы покрываем за счет фандрайзинга. Моя мечта – иметь такой целевой капитал, который обеспечивал бы все 70 мест». &



Евгения Корытина

В России около 200 эндаументов, и число целевых капиталов растёт – два года назад их было 160. Эндаументы создают уже не только вузы и музеи, но и благотворительные фонды, школы, спортивные организации. Индустрия будет развиваться ещё активнее, если в этом году законодатели примут поправки к закону о целевых капиталах.

– Что можно назвать трендом этого года в теме целевых капиталов?

– Мы видим активный интерес к теме эндаументов на самых разных уровнях власти, это началось в прошлом году. Раньше целевые капиталы были в основном в повестке Минэкономразвития, потом присоединилось Министерство культуры – благодаря их усилиям появились поправки в закон о меценатах. Но это были точечные решения.

Теперь же тему эндаументов включают в повестку крупных форумов, тема обсуждается в Совете Федерации, в конце прошлого года была принята «Концепция содействия развитию благотворительной деятельности до 2025 г.», где упоминаются эндаументы. На Культурном форуме в Ульяновске губернатор Сергей Морозов высказался о необходимости региональной поддержки эндаументов.

– Чем вы это объясняете?

– Один из факторов – определённый этап в развитии отрасли. Закону о целевых капиталах уже 13 лет, мы накопили достаточный опыт, чтобы показать результат и эффективность нашей работы. Второй фактор – распространение информации об эндаументах. Сейчас больше информации, в регионах появились центры знаний по целевым капиталам, проводятся исследования – число тех, кто разобрался в сути вопроса, постоянно растёт. И, как следствие, ещё один тренд – эндаументы формируются одновременно с запуском нового проекта как основа для его долгосрочного финансирования. То есть многие распробовали этот инструмент.

– Можете привести пример такого одновременного запуска и проекта, и эндаумента?

– Например, у Третьяковской галереи есть четыре мемориальных музея: дома-музеи Аполлинария и Виктора Васнецовых, Павла Корина и мастерская Анны Голубкиной. Третьяковка сделала развитие этих Малых музеев одной из своих стратегических целей. И вместе с реставрацией и переоборудованием самих музеев параллельно под это создается эндаумент. В прошлом году Третьяковская галерея создавала два эндаумента, один как раз под Малые музеи. Наш фонд передал в них 100 млн руб.

– Какие три совета вы бы дали тем, кто впервые создаёт эндаумент?

– Самый главный совет – определитесь, нужен вам эндаумент или нет. Целевой капитал – такой инструмент, который нельзя применять необдуманно, например, потому что это сейчас модно. Не нужно поддаваться всеобщему ажиотажу. Второе – хорошо разберитесь в организационной составляющей. Решите, например, создавать эндаумент внутри действующей организации или как отдельное юрлицо – фонд управления целевым капиталом. И в том и в другом случае есть свои тонкости, преимущества и недостатки, так что лучше проконсультироваться с более опытными коллегами, пройти стажировку, поговорить с юристами. И третье – продумайте стратегию фандрайзинга. Потому что нужно будет уложиться во временные рамки, установленные законом: 3 млн руб. собрать в течение одного года. Если примут поправки в закон о целевых капиталах, то этот срок будет увеличен, но все равно на фандрайзинг у вас есть не более полутора лет.

– Вы упомянули поправки к закону о целевых капиталах. В какой они сейчас стадии?

– На заседании Совета по развитию социальных инноваций субъектов РФ при Совете Федерации в конце февраля мы услышали, что законопроект планируется внести на рассмотрение в весеннюю сессию. Очень надеемся, что так это и произойдет.

– Что именно изменится в законе?

– Во-первых, снимается коллизия между различными зако-

Оксана Орачева: «Главная цель господдержки – чтобы эндаументы больше тратили»

Генеральный директор Благотворительного фонда Владимира Потанина о том, почему нужны поправки в закон об эндаументах, и о главных трендах в сфере целевых капиталов

нами, которые регулируют некоммерческие организации: есть закон о благотворительности, закон о целевых капиталах, об аудите и др. Где-то упоминается термин «виды деятельности», в другом про то же самое говорят уже «цели» или «сферы». Возникла путаница, что и кому можно делать, а что – нельзя. Одна из поправок снимает эти сомнения, и становится понятно, что благотворительные фонды могут создавать эндаументы внутри организации, а также поддерживать целевые капиталы других организаций.

Во-вторых, как я упомянула, увеличивается срок, который отводится на формирование эндаумента. Если за год собрали половину необходимой суммы, то срок может быть продлен на полгода. Многих это ограничение по срокам отпугивало, поправка позволит снять эти сомнения.

И третье – разрешен публичный сбор средств на этапе формирования целевого капитала. Пока что нужно с каждым заключать индивидуальный договор пожертвований. В некоммерческом секторе мы видим взрывной рост частных пожертвований через краудфандинговые и фандрайзинговые платформы – эндаументам тоже должен быть доступен этот инструмент.

– Исторически самые большие эндаументы у вузов и музеев – как в мире, так и в России. В каких еще сферах создание эндаументов сейчас перспективно?

– Одно из направлений, которое начинает развиваться, – поддержка здравоохранения, больниц и других медицинских учреждений. У фонда «Вера» есть эндаумент в поддержку хосписа, правда, они давно его создали и были первопроходцами из социальной сферы. При онкологическом центре им. Дмитрия Рогачева есть эндаумент-фонд «Наука – детям» – они финансируют научные исследования в области детской онкологии и поддерживают ученых. Благотворительный фонд помощи онкологическим больным AdVita («Ради жизни») недавно создал целевой капитал. В конце года зарегистрировали эндаумент для поддержки людей в психоневрологических интернатах «Вектор помощи».

В Петербурге есть фонд для помощи пожилым, его создал «Добрый город Петербург», в Пензе из средств эндаумента «Гражданский союз» поддерживает проекты низовых инициатив: хотите вы, например, клумбу – можете подать заявку и получить микрогрант.

В сфере образования раньше эндаументы были у вузов, а сейчас стали появляться и у школ. Спортсмены начали тоже смотреть в эту сторону: Сергей Галицкий, например, объявил о создании эндаумента для детской академии футбольного клуба «Краснодар».

– Если индустрия целевых капиталов в России в последние годы так развивается, зачем тогда менять закон? И зачем государству поддерживать эндаументы?

– Потому что нужно работать на развитие среды – чтобы было еще больше эндаументов, чтобы они пополнялись и активнее тратили. Я бы даже сказала, что главная цель господдержки как раз в том, чтобы эндаументы больше тратили – на образование, науку, социалку, спорт, культуру. Но для этого сначала нужно больше собрать и успешнее инвестировать. А закон невозможно принять один на все времена.

– В новом законе есть налоговые льготы для тех, кто жертвует в эндаументы?

– Налоговых льгот там нет. Есть закон о меценатах, и вот в нем позволяет на региональном уровне предоставлять налоговый инвестиционный вычет для тех компаний, которые жертвуют в целевой капитал государственных региональных учреждений культуры. Но им, насколько мне известно, пока можно воспользоваться только в Челябинской области и Крыму.

– Если нет налоговых льгот, в чем тогда господдержка?

– В прошлом году эксперты Института реформирования финансов назвали два главных сдерживающих фактора развития эндаументов: недостаток информации и непроработанность законодательной базы. Законодательство, я надеюсь, в этом году будет доработано. Следующим этапом должна стать информационная поддержка: чтобы сами чиновники чаще поднимали тему эндаументов на разных уровнях, чтобы у фондов была возможность рассказывать о себе. Плюс, конечно, если государственные деятели, публичные лица, политики поддерживают модель просто личным участием,

это тоже серьезная поддержка. Кроме того, можно, например, если организация, в пользу которой создан целевой капитал, является социально ориентированной НКО, распространить на ее целевой капитал льготы для таких НКО – например, по аренде. И в целом распространить на целевые фонды целевых капиталов ряд возможностей, которые есть у других НКО.

– Кто у нас в основном жертвует в эндаументы? Можно описать портрет типичного донора?

– К сожалению, эта тема пока плохо изучена. Мы с коллегами из Томского государственного университета как раз проводим исследование: на основе анализа социальных сетей и других больших данных пытаемся понять, кто жертвует, каково поведение доноров, что их интересует и многое другое. Пока есть только предварительные результаты. Пока у нас есть только интуитивные предположения, что в целевые капиталы больше жертвуют организации, причем не обязательно крупные, но и малый и средний бизнес.

– В каких регионах целевые капиталы развиваются сейчас активнее всего?

– На Москву и Санкт-Петербург приходится примерно половина эндаументов, а вторая половина – на регионы. Мы видим, что целевые капиталы появляются в Сибири – в Омске, Томске; на Урале – в Перми уже есть не один целевой капитал, в Екатеринбурге тоже. Сейчас, после заявления губернатора, Ульяновск подстужается к этой теме. В Приморском крае музеи изучают возможность использовать модель эндаументов. Кстати, еще один тренд – регионы задумываются об объединении ресурсов. То есть не каждая организация создает под себя целевой капитал и наполняет его, а делается один эндаумент, например, для поддержки культуры. Его вместе наполняют, а потом доход распределяют: например, выдают гранты на лучшие проекты.

– Какие еще проекты развития индустрии целевых капиталов есть у вашего фонда?

– Мы поддерживаем ряд исследований, проводим ежегодный форум, частично финансируем пять центров знаний в разных регионах – они получили от нас гранты на три года. У нас есть еще одна образовательная программа совместно с Бизнес-школой им. Саида (Оксфорд), но она шире, чем целевые капиталы, – в целом про социальные финансы.

– По итогам прошлого года расходы Фонда Потанина составили 1 млрд руб. – это рекордная сумма. С чем это связано?

– Это результат нашей работы по наращиванию, масштабированию нашей деятельности. Появились новые конкурсы (например, для музейных волонтеров), и в каждой из действующих программ добавился какой-то новый элемент. Запустили и развиваем совместно с Европейским университетом в Санкт-Петербурге трехлетний исследовательский проект про взаимосвязь культуры и уровня счастья, совместно с НИУ-ВШЭ реализуем проект «Пространство соучастия».

– Какие планы на ближайший год?

– Продолжать то, что начали. Из нового – появится программа, связанная со спортом как с социальной технологией. Сейчас мы проводим исследование, смотрим, какие проекты на эту тему уже есть в некоммерческом секторе, в течение года опубликуем результаты, обсудим их и попробуем запустить такую программу. &

Оксана Орачева
генеральный директор
Благотворительного
фонда Владимира
Потанина

В 1989 г. с отличием окончила исторический факультет Пермского государственного университета. Кандидат исторических наук, магистр социальных наук (политология) Бирмингемского университета. В Благотворительном фонде Владимира Потанина работает с 2010 г., с декабря 2014 г. – генеральный директор. В 2000–2010 гг. – директор Международной программы стипендий Фонда Форда в московском представительстве Института международного образования. Автор более 50 научных публикаций.



Чиновники заинтересовались целевыми капиталами

01 → Медведев инициировал создание эндаумента «Сколтеха» – поручил госкомпаниям перечислять в него 1% от своего бюджета на программы инновационного развития. Сейчас капитал «Сколтеха» самый крупный в России – в нем, по данным на конец 2018 г. (более поздних данных нет), было 4,08 млрд руб. В 2010 г. Медведев перечислил собственную зарплату за месяц в эндаумент Томского политехнического университета. Эту идею подхватили тогда и другие чиновники. Например, Алексей Кудрин, тогда министр финансов, пожертвовал этому же университету свою зарплату – 165 000 руб.

И вот в начале 2020 г. новый всплеск интереса со стороны власти. В январе – феврале состоялись закрытые встречи руководителей вузов – собственников целевых капиталов с премьер-министром Михаилом Мишустиним и вице-премьером Татьяной Голиковой, где говорили о перспективах развития эндаументов в России (об этом «Ведомости&» рассказали сразу несколько людей, знающих о встречах от их участников, раскрывая детали они не стали, сославшись на конфиденциальность беседы).

Важность целевых капиталов – причем не только в высшем образовании, но и в социальной сфере – стала темой февральского Совета по развитию социальных инноваций субъектов РФ при Совете Федерации. Целевые капиталы здесь обсуждались впервые, хотя самим эндаументам в России уже больше 10 лет, подчеркнула на мероприятии Галина Карелова, заместитель председателя Совета Федерации. По ее словам, тема целевых капиталов будет обсуждаться на Форуме социальных инноваций регионов (запланирован летом в Москве. – «Ведомости&»).

Карелова рекомендовала коллегам-сенаторам внимательно изучить вопрос. «Надо быть в теме и активно развивать этот механизм у себя в регионах. Мы у себя в Воронежской области уже начали это делать», – подчеркнула она, добавив, что законодательной базы, которая сейчас действует, уже недостаточно и нужно ее актуализировать, опираясь на опыт фондов (подробнее читайте об этом на стр. 02).

Есть примеры и в других регионах. В сентябре 2019 г. губернатор Ульяновской области Сергей Морозов рассказывал о планах развивать эндаументы у себя в регионе. «Мы создаем дополнительный стимул для вкладывающих в целевые капиталы и развиваем региональное законодательство, касающееся налоговых вычетов для пожертвований в сферу образования», – отметил он.

Региональное законодательство сейчас одно из слабых мест в государственном регулировании сферы целевых капиталов. Например, в 2018 г. были приняты поправки к закону «О меценатской деятельности». Они позволили регионам устанавливать право на применение инвестиционного налогового вычета на пожертвования в целевые капиталы государственных и муниципальных учреждений культуры. «За год, который существует эта норма, только два региона – Челябинская область и Республика Крым – приняли соответствующие нормативные акты. Вероятно, к этому списку скоро присоединится Ульяновская область, но это явно недостаточно. Нужно более активно работать с регионами, и поддержка сенаторов имеет здесь большое значение», – говорит Алла Самолетова, руководитель аппарата ректора Европейского университета в Санкт-Петербурге (эндаумент вуза входит в тройку крупнейших в России).

И изменится и федеральное законодательство о целевых капиталах, сказала на заседании совета заместитель министра экономического развития Татьяна Илюшникова. Она заняла этот пост в феврале 2020 г., до этого восемь лет работала в администрации президента. Для нее эндаументы – хорошо знакомая тема: Илюшникова входила в число разработчиков действующего закона, принятого в декабре 2006 г. Поправки, по ее словам, уже прошли все необходимые согласования в правительстве, получили поддержку в администрации президента и могут быть приняты в весеннюю парламентскую сессию. &



Энн Янг
директор по стратегии и инновациям Национального лотерейного фонда наследия (Великобритания):

«В 2012 г. правительство Великобритании в партнерстве с Национальным лотерейным фондом наследия выделили 30 млн фунтов стерлингов на программу Catalyst: Endowment. Она должна была стимулировать частных доноров жертвовать на сохранение культурного наследия путем софинансирования их взносов на сумму от 500 000 до 5 млн фунтов стерлингов. Для организаций программа должна была стать стимулом либо создавать, либо наращивать эндаументы в качестве долгосрочных источников дохода. Прогресс участников в достижении их целей по сбору средств отслеживался на протяжении всей программы. Оценка показала, что помимо текущей финансовой выгоды организации получили более глобальное преимущество: они изменили свой подход к фандрайзингу. Большинство участников намеревались продолжить сбор средств в эндаументы и после окончания программы – Catalyst стала для них первой ступенью. Согласно отчету по этой программе (2017 г.) за пять лет ее существования грантополучатели привлекли 53,3 млн фунтов стерлингов из внешних источников, а с учетом софинансирования сумма составила 83,1 млн фунтов стерлингов. В марте 2017 г. Национальный лотерейный фонд наследия выделил еще 10,35 млн фунтов стерлингов в рамках второй программы софинансирования эндаументов – Heritage Endowments».



Эдуард Галажинский
ректор Томского государственного университета:

«Эндаумент-фонд для вуза – это очень важный инструмент диверсификации финансирования и обеспечения стабильности. Последние годы университеты лихорадило, в конце декабря мы еще даже не понимали свой бюджет. Такие инструменты, как эндаумент, позволяют поддерживать ряд расходов (на ключевые стипендии, специальности, лаборатории) независимо от ситуации, независимо от грантов. Кроме того, эндаументы способствуют развитию университетской автономии. Автономия – это основа для университета, без нее не может быть полноценного функционирования. В эндаумент-фонде решение, куда тратить деньги, принимает правление. В него входят и сами жертвователи. И это правильно направляет университет».



Рекламно-Информационное приложение к газете «Ведомости»

16+



Главный редактор Анфиса Сергеевна Воронина
Генеральный директор Глеб Прозоров
Верстка Даша Делоне
Фоторедактор Наташа Шарапова
Корректор Светлана Борщевская
Менеджер по печати Татьяна Бурнашова
Шрифты: «Пермиан», Илья Рудерман, «Студия Артемия Лебедева»; Orbi, ParaType

Учредитель и издатель АО «Бизнес Ньюс Медиа»
Адрес учредителя, издателя и редакции:
127018 Москва, ул. Полковая, 3, стр. 1, пом. 1, этаж 2, ком. 21
Тел. 7 (495) 956-34-58
Рекламное СМИ

Информация о регистрации:
Зарегистрировано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор) за номером ПИ № ФС 77 – 77720 от 17 января 2020 г. Все права защищены ©2020, АО «Бизнес Ньюс Медиа»
Любое использование материалов издания, в том числе в электронном варианте, допускается только с согласия правообладателя

Отпечатано в ОАО «Московская газетная типография»
Адрес: 123995 Москва, ул. 1905 года, 7, стр. 1

Тираж
Цена свободная