



**Утверждена решением Совета фонда  
Благотворительного фонда Владимира Потанина  
(протокол № 27/03/2019 от 27 марта 2019 года)**

**Изменения и дополнения утверждены  
решением Совета фонда Благотворительного  
фонда Владимира Потанина  
(протокол №09/12/2025 от 9 декабря 2025 года)**

## **БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА «ЭФФЕКТИВНАЯ ФИЛАНТРОПИЯ»**

Благотворительная программа «Эффективная филантропия» (далее – «Программа») продолжает деятельность Благотворительного фонда Владимира Потанина (далее – «Фонд») по развитию благотворительности, поддержке специалистов и организаций некоммерческого сектора и волонтерства/добровольчества, которую Фонд ведет с момента создания в 1999 году. Мы поддерживаем и распространяем лучшие практики, проводим просветительские мероприятия и создаем условия для личностного роста сотрудников некоммерческих организаций.

Мы объединяем тех, кто готов выходить за рамки привычных форматов деятельности, самостоятельно принимать решения, развивать межсекторное взаимодействие и обеспечивать устойчивость результатов. В основе совместных инициатив участников Программы лежат общие принципы и ценности. Мы создаем условия для духовного развития личности, раскрытия творческого потенциала, развития креативного мышления, расширяем возможности профессиональной реализации и формирования партнерств, поиска, распространения и масштабирования успешного опыта.

В основе Программы – партнёрство Фонда с благополучателями, добровольцами/волонтерами, российским и международным профессиональным сообществом.

### **Наши цели:**

- Содействие просвещению и информированности общества и граждан о благотворительной деятельности, добровольчестве/волонтерстве и некоммерческой деятельности.
- Повышение престижа благотворительной деятельности в России, развитие рынка специальностей, отвечающих требованию времени и стратегическим приоритетам некоммерческих организаций.
- Усиление роли некоммерческих и благотворительных организаций как центров инноваций, межсекторного взаимодействия и партнёрств для реализации и масштабирования совместных инициатив, повышения их эффективности.
- Содействие успешному долгосрочному развитию и финансовой устойчивости российских НКО, совершенствование их профессиональных стандартов и управлеченческой культуры.
- Укрепление сообщества специалистов некоммерческого сектора, добровольцев/ волонтеров, способных выявлять социальные проблемы, занимать лидерские позиции в их решении и нести личную ответственность за устойчивость изменений.

### **Наши задачи**

- Поиск, продвижение и тиражирование новаторских стратегических подходов в сфере филантропии, а также успешных социальных инициатив и практик, в том числе опыта проектов, реализованных при поддержке Фонда.

## БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА «ЭФФЕКТИВНАЯ ФИЛАНТРОПИЯ»

- Вовлечение местных сообществ и организаций в развитие благотворительности, а также некоммерческого сектора в целом, продвижение культуры участия, добровольчества/волонтерства для решения социально-значимых задач.
- Внедрение эффективных фандрайзинговых технологий, продвижение модели целевых капиталов и вовлечение граждан в их формирование.
- Организация диалога и профессионального обмена, создание центров знаний для просвещения и обучения представителей НКО, активных граждан, добровольцев/волонтеров.
- Поддержка профессиональной мобильности сотрудников некоммерческих организаций, в том числе учреждений сферы образования и культуры.
- Предоставление сотрудникам некоммерческих организаций и инициативным группам условий и ресурсов для расширения компетенций, профессионального и творческого роста, развития навыков взаимодействия, реализации лидерского потенциала.

### **Ожидаемые результаты:**

Содействуя повышению эффективности благотворительной деятельности, Программа позволит участникам проявить творческий и инновационный потенциал, внести свой вклад в определение и решение значимых для общества задач. Она поможет повышению в обществе статуса российских некоммерческих организаций, их становлению как открытых социальных центров, активных участников и драйверов развития своих регионов и формирования сообществ будущего.

Программа вовлекает участников в широкий спектр активностей за рамками их традиционной деятельности, позволяя объединить предметные знания с гибкими социальными навыками и компетенциями, необходимыми для эффективного управления некоммерческими организациями, для взаимодействия с различными стейкхолдерами и получения ответов на актуальные вызовы.

Благодаря поддержке междисциплинарных и межсекторных партнерств, созданию образовательных и дискуссионных площадок, участники смогут использовать более разнообразные инструменты для реализации социальных инициатив и развития своих организаций.

### **Наши участники и партнеры**

Участники Программы должны обладать интеллектуальным, творческим, лидерским потенциалом. Мы поддерживаем тех, кто способен и готов самостоятельно выявлять проблемы, принимать решения и нести ответственность за результат. Мы работаем с креативными личностями, организациями и сообществами, заинтересованными в эффективном решении проблем.

Благополучателями Программы становятся инициативные сотрудники некоммерческих организаций и динамично развивающиеся НКО, заинтересованные в развитии своей профессиональной области, региона, страны и готовые возвращать обществу «социальные инвестиции».

Основные целевые аудитории Программы:

- Сообщества профессионалов благотворительного и некоммерческого сектора.
- Благотворительные и некоммерческие организации.
- Специалисты некоммерческого сектора, добровольцы/волонтеры, активные граждане.
- Организации из различных сфер деятельности, реализующие партнерские инициативы с благотворительными и некоммерческими организациями.
- Местные и профессиональные сообщества в регионах, заинтересованные в развитии российской благотворительности, устойчивом социальном развитии и повышению качества жизни.
- Общественность, заинтересованная в развитии филантропии в России.

### **Мероприятия Программы**

Программа ориентирована на достижение устойчивых масштабируемых результатов и долгосрочных эффектов. Используемые инструменты и методы работы определяются поставленными задачами.

Программа может включать следующие компоненты/ мероприятия:

- Поддержка НКО, проектных групп и сотрудников некоммерческих организаций – финансовая, экспертная, консультационная, организационная, информационная и иная – для реализации проектов, институционализации партнерских инициатив, приобретения знаний и навыков, обеспечения профессиональной мобильности.
- Мониторинг поддержанных проектов в период реализации. Оценка результатов.
- Обучающие мероприятия и мероприятия по развитию навыков и компетенций: тестирования, учебные курсы, семинары, вебинары, мастер-классы, лаборатории, деловые игры, хакатоны и др.
- Выявление, анализ и распространение современных трендов и лучших практик благотворительности, соответствующих целям Программы – проведение исследований, изучение воздействия НКО на развитие социальной среды и др.
- Организация площадок (очных и виртуальных) профессионального обмена и распространения российского и международного опыта: форумы, конференции, дискуссии, круглые столы, школы, обменные инициативы, центры компетенций, базы знаний и др.

### **Этапы и срок реализации Программы**

Этапы реализации Программы сочетают цикличный и разовый форматы осуществления компонентов/ мероприятий.

Срок реализации Программы до 1 января 2050 года (при этом Советом фонда может быть принято решение о ее досрочном закрытии).

### **Дополнительная информация о Программе**

- Компоненты/ мероприятия Программы регулируются соответствующими локальными нормативными актами Фонда.
- Предполагаемые поступления и планируемые расходы по Программе утверждаются Советом Фонда в рамках годового плана и бюджета Фонда.
- Документы Программы размещаются на сайте Фонда – [fondpotanin.ru](http://fondpotanin.ru).